

## DAFTAR ISI

<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Dasar Hukum Penyusunan.....	4
1.3 Maksud dan Tujuan.....	6
1.4 Sistematika Penyusunan.....	7
<b>BAB II</b> .....	9
<b>HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH TAHUN 2017 - 2018</b> .....	9
2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Tahun 2017 - 2018 Dan Capaian Renstra Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah.....	9
2.2 Analisis Kinerja Pelayanan Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah.....	15
2.3 Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas Dan Fungsi Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah.....	20
2.4 Review Terhadap RKPD Tahun 2018.....	25
2.5. Penelaahan Usulan Program Dan Kegiatan Masyarakat.....	33
<b>BAB III</b> .....	35
<b>TUJUAN DAN SASARAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH</b> .....	35
3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional.....	35
3.2 Tujuan Dan Sasaran Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah.....	36
3.3 Program dan Kegiatan.....	38
<b>BAB IV</b> .....	47
<b>RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH</b> .....	47
4.1 Rencana Kerja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah.....	47
4.2 Program / Kegiatan dan Pendanaan.....	48
<b>BAB V</b> .....	56
<b>PENUTUP</b> .....	56

LAMPIRAN  
KEPUTUSAN BUPATI MALANG  
NOMOR: 188.45/ /KEP/35.07.013/2018  
TENTANG  
PENETAPAN RENCANA KERJA BADAN  
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH  
TAHUN 2019

**RENCANA KERJA  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH  
TAHUN ANGGARAN 2019**

**BAB I  
PENDAHULUAN**

**1.1 Latar Belakang**

Rencana Kerja Perangkat Daerah atau disebut sebagai RENJA PD adalah dokumen perencanaan tahunan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah merupakan fungsi operasional dari Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kabupaten Malang yang ditetapkan setiap tahun.

RKPD Kabupaten Malang Tahun 2019 menjadi landasan penyusunan Kebijakan Umum APBD (KUA) dan Prioritas dan Plafon Anggaran Sementara (PPAS) Tahun Anggaran 2019 serta sebagai dasar penyusunan Rancangan APBD Kabupaten Malang Tahun Anggaran 2019. Disamping itu juga menjadi pedoman penyusunan Renja PD Tahun 2019.

RKPD Tahun 2019 menjadi dasar perumusan tujuan jenis kegiatan, kelompok sasaran, hasil, manfaat dan lokasi serta prakiraan maju berdasarkan pada prioritas, sasaran, program dan pagu indikatif yang telah ditentukan dan selanjutnya akan disusun kedalam Renja PD Tahun 2019 serta memperhatikan keselarasan dan konsistensinya terhadap Renstra Perangkat Daerah.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang merupakan dokumen perencanaan untuk periode 1 (satu) tahun yang memuat analisis gambaran pelaksanaan kinerja perangkat Daerah serta hasil evaluasi rencana kerja perangkat daerah. Penyusunan Renja merupakan satu bagian dari tahapan penyusunan Renja yang dilakukan melalui tahapan (1) Persiapan penyusunan Renja Perangkat Daerah; (2) Penyusunan Rancangan Awal Renja Perangkat

Daerah; (3) Penyusunan Rancangan Renja Perangkat Daerah; (4) Pelaksanaan Forum Perangkat Daerah/Lintas Perangkat Daerah (5) Perumusan Rancangan Akhir Renja Perangkat Daerah; dan (6) Penetapan Renja Perangkat Daerah.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2019 disusun sebagai penjabaran teknis operasional Rencana Strategis (Renstra) yang menjabarkan visi dan misi pemerintah daerah, sehingga dapat diwujudkan dan dicapai oleh organisasi dengan mengidentifikasi strategi, memperjelas prioritas, organisasi dan bagaimana cara mencapai hasil tersebut.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2019 disusun sebagai penjabaran teknis operasional Rencana Strategis (Renstra) yang menjabarkan visi dan misi pemerintah daerah, sehingga dapat diwujudkan dan dicapai oleh organisasi dengan mengidentifikasi strategi, memperjelas prioritas, organisasi dan bagaimana cara mencapai hasil tersebut.

RKPD Kabupaten Malang Tahun 2019 yang disusun saat ini merupakan pelaksanaan RPJMD Kabupaten Malang Tahun 2016-2021 dan berpedoman pada Dokumen Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kabupaten Malang tahun 2005-2025. Penyusunan RKPD Kabupaten Malang Tahun 2019 berlandaskan pada Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

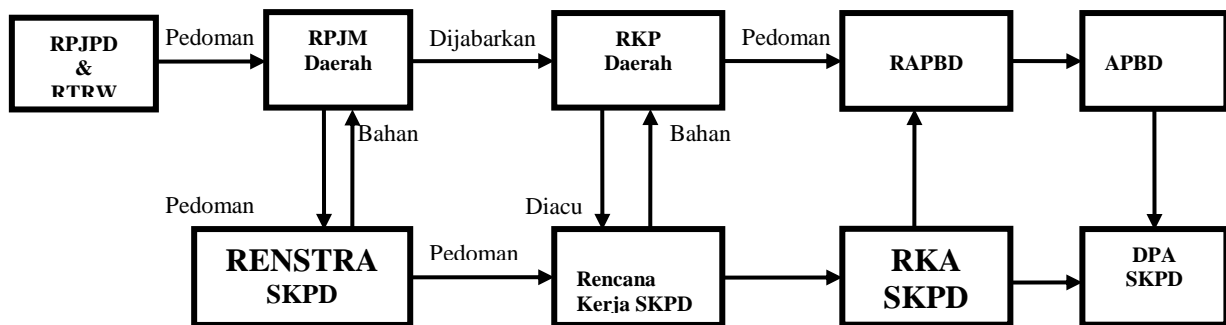
Keterpaduan pola perencanaan pembangunan daerah dengan mendorong partisipasi masyarakat memerlukan suatu tata kelola pemerintahan yang baik (*Good Governance*) yaitu penyelenggaraan

pemerintahan yang efektif, efisien, partisipatif, transparan dan akuntabel. Sehingga dalam menyusun rencana pembangunan daerah memperhatikan 10 Asas Umum Penyelenggaraan Negara, sebagaimana UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah yaitu:

1. Asas Kepastian Hukum: mengutamakan landasan peraturan perundang-undangan, kepatutan dan keadilan dalam setiap kebijakan penyelenggara Negara;
2. Asas Tertib Penyelenggara Negara: menjadi landasan keteraturan, keserasian dan keseimbangan dalam pengendalian penyelenggara Negara;
3. Asas Kepentingan Umum: mendahulukan kesejahteraan umum dengan cara yang aspiratif, akomodatif dan selektif;
4. Asas Keterbukaan: membuka diri terhadap hak masyarakat untuk memperoleh informasi yang benar, jujur dan tidak diskriminatif tentang penyelenggaraan Negara dengan tetap memperhatikan perlindungan atas hak asasi pribadi, golongan dan rahasia Negara;
5. Asas Proporsionalitas: mengutamakan keseimbangan antara hak dan kewajiban penyelenggara Negara;
6. Asas Profesionalitas: mengutamakan keahlian yang berlandaskan kode etik dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
7. Asas Akuntabilitas: setiap kegiatan dan hasil akhir dari kegiatan penyelenggara Negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat sebagai pemegang kedaulatan tertinggi Negara sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
8. Asas Efisiensi: memperhatikan kebutuhan pelayanan yang sederhana, cepat dan murah, tidak memberikan pembebanan biaya kepada masyarakat secara tidak wajar sesuai dengan peraturan;
9. Asas Efektifitas: mencapai penyelenggaraan pelayanan publik yang tepat sasaran dan memenuhi kebutuhan masyarakat sebagai pengguna pelayanan publik sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.
10. Asas Keadilan: tindakan dalam penyelenggaraan negara harus mencerminkan keadilan secara proporsional bagi setiap warga

negara.

Adapun keterkaitan dokumen perencanaan pusat, propinsi dan daerah adalah sebagaimana digambarkan pada diagram berikut ini:



## 1.2 Dasar Hukum Penyusunan

Dasar hukum penyusunan RENJA Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2019 adalah :

Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;

1. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
2. Undang-Undang Nomor 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;
3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan;
5. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
6. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2014 tentang Administrasi Pemerintahan;
7. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;

11. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
12. Peraturan Pemerintah Nomor 48 Tahun 2016 Tentang Tata Cara Pengenaan Sanksi Administratif Kepada Pejabat Pemerintahan;
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 21 Tahun 2011 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Evaluasi Rancangan Perda Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2011 tentang Pedoman Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender di Daerah;
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 80 Tahun 2015 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah;
17. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Malang Tahun 2005-2025;
18. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 7 Tahun 2008 tentang Perencanaan Pembangunan Daerah;
19. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021;
20. Peraturan Bupati Malang Nomor 36 Tahun 2011 tentang Pedoman Tata Naskah Dinas di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Malang;
21. Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
22. Peraturan Bupati Malang Nomor 59 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang;
23. Peraturan Bupati Malang Nomor 34 tahun 2017 tentang Mekanisme Tahunan Penyelenggaraan Pemerintahan Kabupaten Malang;
24. Peraturan Bupati Malang Nomor 44 Tahun 2017 tentang Reviu Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun

2016-2021 Atas Penyesuaian Nomenklatur Program Prioritas Perangkat Daerah;

25. Peraturan Bupati Malang Nomor 18 Tahun 2018 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2019;
26. Keputusan Bupati Malang Nomor 188.45/255/KEP/35.07.013/2018 tentang Tim Penyusun Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2019

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

Berdasarkan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 Tentang tata cara perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah, rencana pembangunan jangka menengah daerah, dan rencana kerja pemerintah daerah, Penyusunan RENJA Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2019 dimaksudkan untuk:

- a. menjabarkan rencana strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dikaitkan dengan hasil kajian isu strategis yang diperkirakan akan berdampak terhadap penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan Tahun 2019.
- b. menjadi pedoman dalam melaksanakan program dan kegiatan selama Tahun 2019.
- c. mengukur kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah.
- d. mengetahui permasalahan dan hambatan yang dihadapi dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD.
- e. mengetahui tantangan dan peluang dalam meningkatkan pelayanan Perangkat Daerah.
- f. menciptakan keterpaduan program dan kegiatan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah.

Adapun tujuan penyusunan Renja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2019 adalah:

- a. sebagai acuan dalam penyusunan program dan kegiatan melalui perencanaan dan penganggaran responsif gender dalam 1 (satu) tahun anggaran;
- b. sebagai pedoman dalam penyusunan RKA;
- c. sebagai bahan penyusunan indikator evaluasi kinerja SKPD setiap tahunnya;

- d. sebagai bahan perumusan evaluasi implementasi kebijakan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah; dan
- e. sebagai bahan evaluasi, monitoring dan pelaporan capaian target kinerja RENSTRA dan RENJA.

#### **1.4 Sistematika Penyusunan**

RENJA Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2019, disusun dengan sistematika sebagai berikut :

#### **BAB I : PENDAHULUAN**

- 1.1. Latar Belakang
- 1.2. Landasan Hukum
- 1.3. Maksud dan Tujuan
- 1.4. Sistematika Penulisan

#### **BAB II : HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH TAHUN 2017 – 2018**

- 2.1 Evaluasi Pelaksanaan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Tahun 2017 -2018 dan Capaian Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah
- 2.2. Analisis Kinerja Pelayanan Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah
- 2.3. Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah.
- 2.4. Review terhadap Renstra 2016-2021
- 2.5. Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat

#### **BAB III : TUJUAN DAN SASARAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH**

- 3.1. Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional
- 3.2. Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah
- 3.3. Program dan Kegiatan

#### **BAB IV : RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

- 4.1 Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah

#### **BAB V : PENUTUP**





## **BAB II**

### **HASIL EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA KERJA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH TAHUN 2017 - 2018**

#### **2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah Tahun 2017 - 2018 Dan Capaian Renstra Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah**

Pada tahun anggaran 2017 dengan anggaran sebesar Rp. 1.024.546.000 terurai dalam 7 (tujuh) program dan 31 (tiga puluh satu) kegiatan, realisasi fisik mencapai 70%, dan realisasi keuangan telah mencapai 49%, hal ini disebabkan karena efisiensi anggaran yang telah dilakukan.

Target capaian kinerja untuk program Penelitian dan Pengembangan adalah sebesar **77%** dan terealisasi sebesar **100%**. Untuk program Data dan Informasi, capaian kinerjanya ditargetkan sebesar **63%**, dan terealisasi sebesar 100%. Program Perencanaan Pembangunan Daerah memiliki target capaian kinerja sebesar **42%**, dan terealisasi sebesar 100%. Ini berarti seluruh program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2017 telah memenuhi target kinerja hasil/keluaran yang direncanakan.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian visi dan misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah sebagai "*Pengkaji/Peneliti*", yang akan dipergunakan sebagai dasar perumusan kebijakan di Kabupaten Malang.

Berdasarkan hasil yang diperoleh melalui penilaian kinerja terhadap program maupun kegiatan yang telah dilaksanakan pada tahun 2017 dapat dikemukakan beberapa permasalahan dalam pelaksanaan program dan kegiatan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagai berikut:

1. Belum adanya tenaga peneliti;
2. Masih adanya SDM yang belum berpengalaman pada bidang penelitian dan pengembangan;
3. Keterbatasan anggaran;
4. Prasarana yang belum memadai;
5. Tidak adanya tenaga fungsional;
6. Arah penelitian dan pengembangan sering kali kurang mempertimbangkan kebutuhan riil;

7. Lemahnya sinergi kebijakan penelitian, sehingga kegiatan penelitian belum memberikan hasil yang signifikan.

Dari identifikasi terhadap permasalahan yang dihadapi oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dalam pelaksanaan urusan perencanaan pembangunan daerah, maka peningkatan kinerja organisasi melalui kegiatan tahunan yang dilaksanakannya, menjadi hal yang mutlak dilakukan secara sistematis dan terstruktur.

Dalam rangka mewujudkan tercapainya tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Malang tahun 2016–2021, maka strategi dan kebijakan yang ditempuh oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2017 adalah sebagai berikut :

### **1. Strategi**

- a. Meningkatkan fungsi dan peran lembaga Litbang sebagai upaya dalam mencapai hasil penelitian dan pengembangan sehingga mampu menyajikan bahan perumusan kebijakan daerah.
- b. Meningkatkan kualitas lembaga dan SDM kelitbangan serta memantapkan koordinasi lintas SKPD dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.
- c. Meningkatkan kinerja penelitian dan pengembangan melalui Kerjasama dengan lembaga penelitian lainnya (Pihak ketiga/swasta) sebagaimana diatur dalam Perpres No. 54 tahun 2010 dan menata personil yang ada dengan mengoptimalkan serta mensinergikan kinerja personil dengan penempatan posisi sesuai dengan keahliannya.
- d. Meningkatkan kualitas kelitbangan dengan cara meningkatkan kerja sama dengan Perangkat Daerah lain dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.

### **2. Kebijakan**

- a. Mengisi kekosongan tenaga Peneliti;
- b. mengoptimalkan Peningkatan Jaringan kerjasama penelitian dan pengembangan serta Informasi;
- c. Memprioritaskan program yang bersifat penguatan dan pengembangan internal BALITBANGDA, meliputi sarana, prasarana, kelembagaan, SDM aparatur dan publikasi hasil-hasil penelitian dan pengembangan;
- d. Memprioritaskan program yang mengarah pada sasaran penelitian strategis dan kajian isu aktual di Bidang Pemerintahan, di Bidang

Ekonomi, Keuangan dan Investasi, di Bidang Pembangunan serta di Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;

- e. Mengoptimalkan peran dan fungsi Dewan Riset Daerah (DRD).

Adapun gambaran rekapitulasi hasil evaluasi hasil pelaksanaan Renja dan Pencapaian Renstra SKPD sampai dengan Tahun 2017 tersaji pada tabel 2.1 berikut ini :

**Tabel 2.1**  
**Rekapitulasi Evaluasi Hasil Pelaksanaan Renja dan Pencapaian Renstra Perangkat Daerah s.d. Tahun 2018**  
**Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang**

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan Program (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2016	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2017			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2018)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Program/Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s.d Th. 2018	
					Target Renja Tahun 2017	Realisasi Renja Tahun 2017	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 9	11 = (10/4)
	<b>Urusan : Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian dan Persandian</b>									
<b>I</b>	<b>Program Administrasi Perkantoran</b>	<b>Tingkat kelancaran administrasi perkantoran</b>	<b>100%</b>							
1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar	8500 surat	1700 surat	1700 surat	1700 surat	100	1700 surat	1700 surat	20*
2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah rekening pembayaran telepon selama satu tahun	60 Rekening	12 rekening	12 rekening	12 rekening	100	12 rekening	12 rekening	20*
3	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah orang yang diberikan honor selama satu tahun	50 orang	10 orang	10 orang	10 orang	100	10 orang	10 orang	20*
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah penyediaan sarana kebersihan kantor selama satu tahun	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	20*
5	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah pengadaan alat tulis kantor	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	20*
6	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah penyediaan barang cetak dan penggandaan	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	20*
7	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah eksemplar bahan bacaan yang dibeli	120 Eksemplar	24 eksemplar	24 eksemplar	24 eksemplar	100	24 eksemplar	24 eksemplar	20*
8	Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah makanan dan minuman yang disediakan	1800 Pack	360 pack	360 pack	360 pack	100	360 pack	360 pack	20*
9	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke luar daerah	Jumlah penugasan dinas keluar daerah	440 OK	88 OK	88 OK	88 OK	100	88 OK	88 OK	20*
10	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke dalam daerah	Jumlah penugasan dinas dalam daerah	625 OK	125 OK	125 OK	125 OK	100	125 OK	125 OK	20*
<b>II</b>	<b>Program peningkatan sarana dan prasarana</b>	<b>Cakupan sarana dan prasarana yang berfungsi dengan baik</b>								
1	Pengadaan peralatan gedung kantor	Jumlah peralatan gedung kantor yang tersedia	5 Paket	1 paket	1 paket	1 paket	100	1 paket	1 paket	20*
2	Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	1 Unit	1 unit	1 unit	1 unit	100	1 unit	1 unit	20*

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2016	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2017			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2018)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Program/Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s.d Th. 2018		
					Target Renja Tahun 2017	Realisasi Renja Tahun 2017	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)	
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 9	11 = (10/4)	
3		Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Jumlah kendaraan dinas yang mendapat pemeliharaan	4 Unit	4 unit	4 unit	4 unit	100	4 unit	4 unit	20*
4		Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	Jumlah perlengkapan gedung kantor yang mendapat pemeliharaan	27 Unit	27 unit	27 unit	27 unit	100	27 unit	27 unit	20*
<b>III</b>		<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Cakupan pemenuhan kompetensi SDM Aparatur</b>								
1		Pendidikan dan pelatihan formal	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan formal	75 Orang	15 orang	15 orang	15 orang	100	15 orang	15 orang	20*
<b>IV</b>		<b>Program peningkatan pengembangan system pelaporan capaian kinerja dan keuangan</b>	<b>Cakupan laporan kinerja dan keuangan yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel</b>								
1		Penyusunan Laporan Capaian kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel	35 Laporan	7 laporan	7 laporan	7 laporan	100	7 laporan	7 laporan	20*
2		Penyusunan laporan keuangan semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semesteran selama satu tahun	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
3		Penyusunan laporan keuangan akhir tahun	Jumlah dokumen keuangan akhir tahun	5 dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	100	1 Dokumen	1 Dokumen	20*
<b>V</b>		<b>Program pengembangan data/informasi</b>	<b>Tingkat ketersediaan dokumen data sebagai masukan penyusunan perencanaan pembangunan</b>								
1		Penyusunan dan pengumpulan data/informasi kebutuhan penyusunan dokumen perencanaan	- Jumlah dokumen perencanaan	5 dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	100	1 Dokumen	1 Dokumen	20*
<b>VI</b>		<b>Program Perencanaan Pembangunan Daerah</b>	<b>Cakupan perencanaan pembangunan daerah yang disusun sesuai aturan dan tepat waktu</b>								
1		Pengembangan partisipasi masyarakat dalam perumusan program dan kebijakan layanan publik	Jumlah dokumen evaluasi roadmap SIDA	5 dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	100	1 Dokumen	1 Dokumen	20*
<b>VII</b>		<b>Program Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>								
1		Penelitian/kajian/studi/analisa bidang pembangunan dan lingkungan hidup	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
2		Penelitian/kajian/studi/analisa bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasilkajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*

Kode	Urusan/Bidang Urusan/Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (Outcomes) dan Kegiatan (Output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Tahun 2016-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2016	Target & Realisasi Kinerja Program dan Kegiatan Tahun 2017			Target Program /Kegiatan Renja PD Tahun berjalan (2018)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Program/Kegiatan Renstra Perangkat Daerah s.d Th. 2018	
					Target Renja Tahun 2017	Realisasi Renja Tahun 2017	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian	Tingkat Capaian (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = (7/6)	9	10 = 9	11 = (10/4)
3		Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa Bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasil kajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
4		Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa Bidang Sosial Politik	Jumlah dokumen hasil kajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
5		Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa Bidang Perekonomian	Jumlah dokumen hasil kajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
6		Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang keuangan	Jumlah dokumen hasil kajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
7		Penelitian/Kajian/Studi/ Analisa bidang aparatur pemerintah	Jumlah dokumen hasil kajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
8		Penelitian/kajian/studi/ analisa bidang pemerintahan umum dan otonomi daerah	Jumlah dokumen hasil kajian	5 dokumen	1 dokumen	1 dokumen	100	1 dokumen	1 dokumen	20*
9		Pengembangan Bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
10		Pengembangan Bidang Keuangan	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
11		Pengembangan Bidang Pembangunan dan Lingkungan Hidup	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
12		Pengembangan Bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
13		Pengembangan Bidang Sosial Politik	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
14		Pengembangan Bidang Perekonomian	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
15		Pengembangan Bidang Pemerintahan Umum dan Otonomi Daerah	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
16		Pengembangan Bidang Aparatur Pemerintah	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
17		Perekayasaan Bidang Ekonomi	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
18		Perekayasaan Bidang Sosial Budaya	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
19		Perekayasaan Bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah dokumen hasil pengembangan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-
20		Evaluasi Kebijakan	Jumlah dokumen hasil evaluasi kebijakan	5 dokumen	-	-	-	-	-	-

Catatan : \*) karena adanya perubahan RPJMD sehingga hasil capaian kinerja tidak dapat diakumulasi

Catatan penting :

- Dari tabel 2.1 diatas, terlihat bahwa program Administrasi Perkantoran, Program Peningkatan sarana dan prasarana, program peningkatan kapasitas sumber daya aparatur, program peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja & Keuangan, Program Pengembangan data/informasi dan Program Perencanaan Pembangunan Daerah, hingga akhir periode Renstra tercapai 100%.
- Berpedoman pada permendagri nomor 17 tahun 2016 tentang kelitbangan Program penelitian dan pengembangan terdiri dari 20 (dua puluh) kegiatan, namun yang dilaksanakan sampai dengan tahun 2017 masih 10 (sepuluh) kegiatan dengan tingkat capaian rata-rata 44%. Hal ini disebabkan harus menyesuaikan dengan alokasi anggaran yang ada. Oleh karenanya kegiatan yang dilaksanakan hanya yang bersifat prioritas.

## **2.2 Analisis Kinerja Pelayanan Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah**

Obyek (Sasaran Utama) pelayanan adalah Masyarakat Kabupaten Malang, Perangkat Daerah se-Kabupaten Malang, Kecamatan se-Kabupaten Malang, Perguruan Tinggi baik Negeri maupun Swasta. Berdasarkan amanat Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 17 Tahun 2016 pasal 4, disebutkan bahwa kelitbangan terdiri atas :

- a. Kelitbangan Utama;
- b. Kelitbangan Pendukung.

Dimana kelitbangan tersebut melalui tahapan : perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, evaluasi dan pelaporan.

Dalam pasal 5 Permendagri nomor 17 tahun 2016, disebutkan bahwa Kelitbangan utama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 huruf a, meliputi:

- a. Penelitian;
- b. Pengkajian;
- c. Pengembangan;
- d. Perekayasaan;
- e. Penerapan;
- f. Pengoperasian; dan
- g. Evaluasi kebijakan.



Kelitbangan utama sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat menjadi dasar terciptanya inovasi dalam rangka mendukung kinerja penyelenggaraan Pemerintahan.

Kelitbangan pendukung sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4 huruf b, antara lain melalui:

- a. Peningkatan kapasitas kelembagaan;
- b. Penguatan ketatalaksanaan;
- c. Peningkatan kapasitas sumberdaya manusia;
- d. Peningkatan kualitas perencanaan dan evaluasi program;
- e. Fasilitasi inovasi daerah;
- f. Pengembangan basis data kelitbangan;
- g. Penguatan kerjasama kelitbangan; dan
- h. Pemenuhan sumberdaya organisasi lainnya.

Dalam rangka mendukung kelitbangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 4, diperlukan kegiatan penunjang antara lain melalui:

- a. fasilitasi, dilakukan melalui konsultasi, koordinasi dan desiminasi;
- b. Advokasi, dilakukan melalui forum pakar/tenaga ahli dan pendampingan;
- c. Asistensi, dilakukan melalui lokakarya, kolaborasi dan penyuluhan;
- d. Supervise dilakukan melalui pengarahan, pembimbingan dan pengendalian;
- e. Edukasi, dilakukan melalui bimbingan teknis, adopsi dan modifikasi.

Kinerja pelayanan Badan penelitian dan pengembangan daerah ditandai dengan 2 (dua) indikator, yaitu :

1. Persentase hasil kegiatan kelitbangan yang sesuai dengan strategi pembangunan pemkab Malang;
2. Persentase Program/Kegiatan Peningkatan Inovasi Daerah.

Adapun pencapaian kinerja pelayanan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dapat dilihat pada tabel 2.2 berikut ini :







### **2.3 Isu-Isu Penting Penyelenggaraan Tugas Dan Fungsi Badan Penelitian Dan Pengembangan Daerah**

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 9 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang memiliki tugas pokok :

- a. Menyelenggarakan fungsi kelitbangan Pemerintahan Dalam Negeri di Kabupaten Malang;
- b. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan bidang tugas dan kewenangannya.

Sedangkan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah :

- a. Menyusun kebijakan teknis, rencana, dan program kelitbangan pemerintahan kabupaten/kota;
- b. Melaksanakan kelitbangan di pemerintahan Kabupaten/Kota;
- c. Melaksanakan pengkajian kebijakan lingkup urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota;
- d. Melaksanakan fasilitasi dan melakukan inovasi daerah;
- e. Melakukan pemantauan, evaluasi dan pelaporan atas pelaksanaan kelitbangan;
- f. Melakukan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kelitbangan di pemerintahan kabupaten/kota;
- g. Memastikan tersusunnya kebijakan dan atau regulasi berbasis hasil kelitbangan di kabupaten/kota;
- h. Memberikan rekomendasi regulasi dan kebijakan kepada Bupati/Walikota dan perangkat daerah di kabupaten/kota;
- i. Melaksanakan administrasi kelitbangan;
- j. Mengeluarkan rekomendasi dan melakukan pendampingan penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang; dan
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Bupati/Walikota.
- l. Mengeluarkan rekomendasi penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang; serta
- m. Meminta laporan atas hasil penelitian yang dilaksanakan oleh warga negara asing;
- n. Pembinaan UPT; dan

- o. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Untuk mendukung pencapaian visi Kabupaten Malang yaitu Terwujudnya Kabupaten Malang MADEP MANTEB MANETEP yang dijabarkan dengan “Terwujudnya Kabupaten Malang yang Istiqomah, dan Memiliki Mental Bekerja Keras guna Mencapai Kemajuan Pembangunan yang Bermanfaat Nyata untuk Rakyat Berbasis Perdesaan”, sebagaimana tertuang dalam Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021, khususnya pada Misi ke 2 “Memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel, dan demokratis berbasis teknologi informasi”, Sasaran ke 3 “Meningkatnya kualitas tatakelola pemerintahan yang baik”, maka Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang yang memiliki fungsi menyusun kebijakan teknis, rencana, dan program kelitbangan pemerintahan kabupaten/kota, melaksanakan kelitbangan di pemerintahan Kabupaten/Kota, melaksanakan pengkajian kebijakan lingkup urusan pemerintahan daerah kabupaten/kota, melaksanakan fasilitasi dan melakukan inovasi daerah, melakukan pemantauan, evaluasi dan pelaporan atas pelaksanaan kelitbangan, melakukan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan kelitbangan di pemerintahan kabupaten/kota, memastikan tersusunnya kebijakan dan atau regulasi berbasis hasil kelitbangan di kabupaten/kota, memberikan rekomendasi regulasi dan kebijakan kepada Bupati/Walikota dan perangkat daerah di kabupaten/kota, melaksanakan administrasi kelitbangan, mengeluarkan rekomendasi dan melakukan pendampingan penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkannya izin penelitian oleh instansi yang berwenang.

Sehubungan dengan hal tersebut maka peran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah mewujudkan pemerintahan *good governance* (tata kelola pemerintahan yang baik), *clean government* (pemerintahan yang bersih), berkeadilan dan demokratis. Sedangkan berkaitan dengan prioritas pembangunan Kabupaten Malang, peran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah adalah mendukung peningkatan kualitas pelayanan publik.

## **Permasalahan**

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN), telah mengubah pola perencanaan yang ada, dimana Satuan Kerja Perangkat Daerah menyusun perencanaan berdasarkan pagu indikatif dan produk perencanaan yang disusun merupakan hasil dari proses perencanaan yang telah memadukan proses politik, proses teknokratik, proses partisipatif dan proses *bottom-up dan top down*, yang disebut dengan istilah dari *shopping list* ke *working plant*.

Keterpaduan proses perencanaan ini diharapkan akan lebih banyak dapat menampung aspirasi masyarakat yang selama ini seolah-olah hanya sebagai pelengkap dalam proses perencanaan. Kecilnya realisasi dari usulan yang disampaikan masyarakat melalui musyawarah perencanaan pembangunan (Musrenbang) yang dapat tertampung dalam anggaran pendapatan dan belanja daerah selama ini, memberikan indikasi terhadap kebenaran pernyataan diatas.

Untuk dapat mendukung kondisi yang diinginkan, kemampuan teknis perencanaan perlu ditingkatkan, sehingga dapat mendorong berkembangnya aspirasi masyarakat dan mengusulkannya dalam bentuk kegiatan-kegiatan yang memang benar-benar dibutuhkan untuk membawa kearah yang lebih baik lagi, bukan kegiatan kegiatan yang diinginkan seperti kebanyakan usulan selama ini.

Kondisi tersebut diatas sangat erat kaitannya dengan keberadaan institusi penelitian/pengkajian dalam hal ini Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang yang membantu Bupati Malang dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan dalam Perencanaan Pembangunan Daerah, sehingga semakin profesional dalam bidang tugasnya. Untuk itu kualitas aparatur, sikap aparatur sangatlah menentukan dalam mewujudkan *good governance*.

Pada umumnya kualitas penyelenggaraan penelitian atau pengkajian dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang mengalami peningkatan. Beberapa indikator yang menyebabkan adanya peningkatan kualitas penyelenggaraan penelitian/pengkajian tersebut meliputi :

1. Peningkatan kualitas penyelenggaraan penelitian dan Terpenuhinya Sumber Daya manusia dibidang Penelitian dan Pengembangan.

2. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai.
3. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga litbang.
4. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil litbang.

Pengkajian tersebut belum diikuti oleh peningkatan kualitas produk penelitian/pengkajian. Beberapa permasalahan yang dihadapi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang dalam peningkatan kualitas produk penelitian/pengkajian adalah sebagai berikut :

1. Masih adanya SDM yang belum berpengalaman pada bidang penelitian dan pengembangan;
2. Keterbatasan dana;
3. Prasarana yang belum memadai;
4. Tidak adanya tenaga fungsional;
5. Belum adanya tenaga peneliti;
6. Arah penelitian dan pengembangan sering kali kurang mempertimbangkan kebutuhan riil;
7. Lemahnya sinergi kebijakan penelitian, sehingga kegiatan penelitian belum memberikan hasil yang signifikan.

***Threats (tantangan) :***

1. Tingkat kesejahteraan mayoritas masyarakat yang berlatar belakang petani dan buruh masih rendah;
2. Masih adanya dualisme pelaksanaan penelitian dan pengembangan di instansi lain;
3. Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan;
4. Belum adanya pemahaman yang sama tentang peranan BALITBANG sebagai lembaga penghasil Rekomendasi Kebijakan;
5. Belum adanya penghargaan terhadap hasil-hasil Penelitian/Kajian.

***Opportunities (peluang) :***

1. Banyak permasalahan di bidang Pemerintahan, Ekonomi dan Keuangan, Pembangunan serta Politik dan Kemasyarakatan;
2. Pesatnya kemajuan teknologi informasi dan komunikasi;
3. Banyak Lembaga-lembaga Litbang (PTN/PTS, Balai-balai Penelitian, Lembaga-lembaga peneliti / Jasa Konsultan lainnya) yang bisa menjadi mitra kerja;



4. Tersedianya produk hasil penelitian lainnya yang dapat dipakai sebagai bahan acuan untuk pengumpulan data dan informasi yang valid;
5. Kondisi Kabupaten Malang yang kondusif.

Faktor-faktor kunci keberhasilan adalah topik atau bidang yang berkaitan secara luas dengan Misi, untuk mengarahkan perumusan tujuan organisasi. Faktor-faktor kunci keberhasilan memungkinkan manajemen untuk mengembangkan suatu rencana strategis yang lebih mudah untuk mengkomunikasikan dan menerapkannya. Faktor kunci keberhasilan berfungsi untuk lebih memfokuskan strategi organisasi dalam rangka mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien.

Dalam upaya mencapai tujuan organisasi yang efektif maka ditetapkan faktor-faktor kunci keberhasilannya sebagai berikut :

1. Terpenuhinya Sumber Daya manusia dibidang Penelitian dan Pengembangan;
2. Tercukupinya dukungan pendanaan kegiatan Penelitian/kajian secara proporsional guna mencukupi kebutuhan SKPD terhadap hasil penelitian/kajian serta pengembangan;
3. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai;
4. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga litbang;
5. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil litbang.

#### **Sumber Daya Manusia Aparatur**

1. Mengikuti pendidikan lanjutan, kursus, pelatihan untuk meningkatkan proses dan hasil kegiatan.
2. Kriteria kelayakan SDM sesuai dengan Tupoksi dan kebutuhan untuk meningkatkan profesionalisme aparatur.
3. Kriteria kelayakan SDM sesuai dengan Tupoksi dan kebutuhan untuk seleksi rekrutmen aparatur yang sesuai dengan latar belakang profesionalisme.

#### **Sarana dan Prasarana**

1. Mengembangkan TI dan GIS serta perangkat keras dan kelengkapannya dalam mendukung manajemen pengelolaan penelitian dan pengembangan yang lebih baik dalam menunjang perumusan kebijakan dalam pelaksanaan pembangunan daerah.
2. Pemanfaatan sarana dan prasarana sesuai dengan tuntutan tugas.

3. Daftar kebutuhan dan pemeliharaan untuk melakukan pengadaan secara bertahap dan optimasi pemeliharaan.
4. Optimalisasi dan penambahan ruangan untuk memenuhi standard kelayakan kerja.

#### **2.4 Review Terhadap RKPD Tahun 2018**

Tahun 2018 merupakan paruh perjalanan RPJMD Kabupaten Malang tahun 2016-2021, sebagaimana Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Rencana Kerja Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021. Jika dirasa ada ditemukan program dari Perangkat Daerah yang kurang mendukung terhadap RPJMD perlu dilakukan review sebagaimana telah diatur dalam Peraturan Bupati Malang Nomor 44 Tahun 2017 tentang Reviuw Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Malang Tahun 2016-2021 Atas Penyesuaian Nomenklatur Program Prioritas Perangkat Daerah sehingga perlu dilakukan review terhadap RKPD untuk menyesuaikan dengan Misi Bupati yang didukung sasaran, strategi dan kebijakan serta hasil analisa kebutuhan dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran yang sesuai dengan tugas dan fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah. Selain itu dengan telah dilakukan evaluasi Indikator Kinerja Utama yang dilakukan oleh Badan Perencanaan Pembangunan Daerah terhadap semua perangkat daerah maka Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah perlu untuk menyesuaikan program kerjanya agar sesuai dan mendukung apa yang menjadi sasaran RPJMD 2016-2021.

Berdasarkan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2019 dan setelah dilaksanakan analisa kebutuhan dan ketentuan mengenai nomenklatur program kegiatan, maka untuk mendukung kebutuhan pelaksanaan kinerja pelayanan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah dihasilkan sebagai berikut:

1. Dalam rangka meningkatkan disiplin aparatur dalam berpakaian dinas pada Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah, dan untuk memenuhi kebutuhan tersebut maka Perlu ditambahkan 1 (satu) program/kegiatan yakni Program Peningkatan Disiplin aparatur dengan kegiatan Pengadaan Pakaian Seragam Dinas Hari-Hari Tertentu dan Kelengkapannya
2. Sebagai upaya untuk meningkatkan kualitas sumber daya aparatur Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah, pada Program

Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur yang semula terdapat satu kegiatan yaitu kegiatan pendidikan dan pelatihan formal perlu ditambahkan 1 (satu) kegiatan lagi yaitu Bimbingan Teknis dan Pelatihan

3. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan ditambahkan Kegiatan Pengembangan Bidang Lingkungan Hidup, Pengembangan Bidang Tehnologi Tepat Guna, Perencanaan Bidang Tehnologi Tepat Guna dan Evaluasi Kebijakan
4. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan perlu ditambahkan Kegiatan Pengembangan Bidang Sosial Budaya, Pengembangan Bidang Sosial Politik, Pengembangan Bidang Kemasyarakatan dan Evaluasi Kebijakan
5. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi perlu ditambahkan Kegiatan Pengembangan Bidang Ekonomi, Pengembangan Bidang Keuangan, Pengembangan Bidang Investasidan Evaluasi Kebijakan
6. Pada Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan perlu ditambahkan Kegiatan Evaluasi Bidang Pemerintahan Umum dan Desa, Evaluasi Bidang Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Evaluasi Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasamadan Evaluasi Kebijakan
7. Berkaitan dengan Program Peningkatan Inovasi Daerah, yang semula ada 1 (satu) kegiatan yaitu Kegiatan Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA karena kegiatan penyusunan dokumen roadmap SIDA sudah dilakukan dan perlu diimplementasikan sehingga kegiatannya dirubah menjadi Kegiatan Impementasi SIDadan perlu ditambahkan 2 (dua) kegiatan yakni Kegiatan Inovasi Goverman Award dan Kegiatan Inotek
8. Beberapa program dan kegiatan lain yang ada masih mendukung pencapaian sasaran sehingga relevan untuk tetap dilaksanakan seperti Program dan Kegiatan generik yang berkaitan dengan operasional kantor, Program Perencanaan Pembangunan Daerah dan Program Pengembangan Data/Informasi.

Rancangan awal Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2019 yang tertuang dalam RKPD Kabupaten Malang, terdiri dari 10 (sepuluh) program dan 33 (tiga puluh tiga) kegiatan. Namun berdasarkan hasil analisis kebutuhan yang akan dilaksanakan pada tahun 2019 menjadi 11 (sebelas) program dan 35 (tiga puluh lima) kegiatan sebagaimana tersaji dalam tabel 2.3 berikut :

**Tabel 2.3**  
**REVIEW TERHADAP RKPD TAHUN 2018**  
**KABUPATEN MALANG**

No	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.000)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>I</b>	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Tingkat kelancaran administrasi perkantoran</b>		<b>475.683.700</b>	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Tingkat kelancaran administrasi perkantoran</b>		<b>362.715.000</b>	
1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Balitbang Kab. Malang	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar	1.700 Surat	6.000.000	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Balitbang Kab. Malang	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar	1.700 Surat	1.241.000	
2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Balitbang Kab. Malang	Jumlah rekening pembayaran telepon selama satu tahun	12 rekening	3.960.000	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Balitbang Kab. Malang	Jumlah rekening pembayaran telepon selama satu tahun	12 rekening	4.356.000	
3	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah orang yang diberikan honor selama satu tahun	7 Orang	103.980.000	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah orang yang diberikan honor selama satu tahun	7 Orang	123.024.000	
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan sarana kebersihan kantor selama satu tahun	1 paket	21.600.000	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan sarana kebersihan kantor selama satu tahun	1 paket	8.065.000	
5	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pengadaan alat tulis kantor	1 paket	41.772.600	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah pengadaan alat tulis kantor	1 paket	15.767.000	
6	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan barang cetak dan penggandaan	1 paket	52.983.600	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan barang cetak dan penggandaan	1 paket	25.228.000	
7	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	1 paket	5.145.000	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penyediaan komponen Instalasi Listrik/Penerangan	1 paket	67.830.000	

No	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.000)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
								Bangunan Kantor			
8	Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah eksemplar bahan bacaan yang dibeli	24 eksemplar	5.000.000	Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	Balitbang Kab. Malang	Jumlah eksemplar bahan bacaan yang dibeli	24 eksemplar	2.583.000	
9	Penyediaan makanan dan minuman	Balitbang Kab. Malang	Jumlah makanan dan minuman yang disediakan	360 pack	45.502.500	Penyediaan makanan dan minuman	Balitbang Kab. Malang	Jumlah makanan dan minuman yang disediakan	360 pack	22.232.000	
10	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penugasan dinas keluar daerah	62 OK	120.500.000	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penugasan dinas keluar daerah	62 OK	53.688.000	
11	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi dalam daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penugasan dinas dalam daerah	95 OK	69.240.000	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi dalam daerah	Balitbang Kab. Malang	Jumlah penugasan dinas dalam daerah	95 OK	38.701.000	
<b>II</b>	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Cakupan sarana dan prasarana yang berfungsi dengan baik</b>	-	<b>152.688.700</b>	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Cakupan sarana dan prasarana yang berfungsi dengan baik</b>	-	<b>67.830.000</b>	
12	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Peralatan gedung kantor yang disediakan	14 unit	72.979.000	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah Peralatan gedung kantor yang disediakan	14 unit	38.303.000	
13	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	1 gedung	35.653.300	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	1 gedung	6.304.000	
14	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Balitbang Kab. Malang	Jumlah kendaraan dinas yang mendapat pemeliharaan	5 Unit	30.556.400	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Balitbang Kab. Malang	Jumlah kendaraan dinas yang mendapat pemeliharaan	5 Unit	14.995.000	
15	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah peralatan gedung kantor yang mendapat pemeliharaan	27 Unit	13.500.000	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	Balitbang Kab. Malang	Jumlah peralatan gedung kantor yang mendapat pemeliharaan	27 Unit	8.228.000	
<b>III</b>	<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Persentase Penunjang Kerja Aparatur</b>	-	-	<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Persentase Penunjang Kerja Aparatur</b>	-	<b>20.400.000</b>	
16	Pengadaan Pakaian Dinas	Balitbang	Jumlah penyediaan	34 stel	-	Pengadaan Pakaian Dinas	Balitbang	Jumlah	34 stel	20.400.000	

No	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.000)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	hari-hari tertentu dan Kelengkapannya	Kab. Malang	pakaian Dinas (Stel).			hari-hari tertentu dan Kelengkapannya	Kab. Malang	penyediaan pakaian Dinas (Stel).			
<b>IV</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Cakupan pemenuhan kompetensi SDM Aparatur</b>	-	<b>18.120.000</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Cakupan pemenuhan kompetensi SDM Aparatur</b>	-	<b>58.760.000</b>	
17	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Balitbang Kab. Malang	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan formal	11 Orang	18.120.000	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Balitbang Kab. Malang	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan formal	11 Orang	8.760.000	
18	Bimbingan Teknis	Balitbang Kab. Malang	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan fungsional	0 Orang	-	Pendidikan dan Pelatihan Fungsional	Balitbang Kab. Malang	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan fungsional	11 Orang	50.000.000	
<b>V</b>	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Cakupan laporan kinerja keuangan disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel</b>	-	<b>56.463.700</b>	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan</b>	Balitbang Kab. Malang	<b>Cakupan laporan kinerja keuangan disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel</b>	-	<b>19.684.000</b>	
19	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Balitbang Kab. Malang	Jumlah laporan kinerja yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel	7 Laporan	42.768.600	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Balitbang Kab. Malang	Jumlah laporan kinerja yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel	7 Laporan	15.293.000	
20	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Balitbang Kab. Malang	Jumlah dokumen laporan keuangan semesteran selama satu tahun	2 Dokumen	1.941.400	Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran	Balitbang Kab. Malang	Jumlah dokumen laporan keuangan semesteran selama satu tahun	2 dokumen	883.000	
21	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Balitbang Kab.	Jumlah dokumen keuangan akhir	1 Dokumen	11.753.700	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	Balitbang Kab.	Jumlah dokumen keuangan akhir	1 dokumen	12.929.070	

No	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.000)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		Malang	tahun				Malang	tahun			
VI	<b>Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan</b>	Kab. Malang	<b>Cakupan ketersediaan data/informasi sebagai penunjang perencanaan pembangunan daerah</b>		<b>285.312.000</b>	<b>Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan</b>	Kab. Malang	<b>Cakupan ketersediaan data/informasi sebagai penunjang perencanaan pembangunan daerah</b>		<b>155.740.068</b>	
22	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Kab. Malang	Jumlah dokumen perencanaan	1 Dokumen	285.312.000	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Kab. Malang	Jumlah dokumen perencanaan	1 dokumen	155.740.068	
VII	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>183.000.000</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>486.954.000</b>	
23	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	60.000.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	201.458.000	PUG
24	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Tehnologi Tepat Guna	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	60.000.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Tehnologi Tepat Guna	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	199.621.000	PUG
25	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	63.000.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	208.000.000	PUG
VIII	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>183.000.000</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>360.874..000</b>	
26	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	62.750.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	106.632.000	PUG
27	Penelitian / Kajian / Studi /	Kab.	Jumlah Dokumen	1	57.750.000	Penelitian / Kajian / Studi	Kab.	Jumlah Dokumen	1 dokumen	148.779.000	PUG

No	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.000)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Analisa dan Terapan Bidang Sosial Politik	Malang	Hasil Kajian	dokumen		/ Analisa dan Terapan Bidang Sosial Politik	Malang	Hasil Kajian			
28	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Kemasyarakatan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	62.500.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Kemasyarakatan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	105.463.000	PUG
<b>IX</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>183.000.000</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>547.178.000</b>	-
29	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Ekonomi	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	62.537.800	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Ekonomi	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	199.620.000	PUG
30	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Keuangan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	59.943.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Keuangan	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	168.779.000	PUG
31	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Investasi	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	60.519.200	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Investasi	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	178.779.000	PUG
<b>X</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>183.000.000</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan</b>		<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	-	<b>500.412.000</b>	-
32	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pemerintahan Umum dan Desa	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	61.559.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pemerintahan Umum dan Desa	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	178.779.000	PUG
33	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Aparatur Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	63.143.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Aparatur Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	216.170.000	PUG
34	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	58.298.000	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama	Kab. Malang	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	1 dokumen	105.463.000	PUG
<b>XI</b>	<b>Program Peningkatan</b>		<b>Cakupan</b>	-	<b>224.819.900</b>	<b>Program Peningkatan</b>		<b>Cakupan</b>	-	<b>58.653.000</b>	



No	RKPD					Hasil Analisis Kebutuhan					Catatan Penting
	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Pagu Indikatif (Rp.000)	Program/Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Target Capaian	Kebutuhan Dana (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	<b>Inovasi Daerah</b>		<b>Ketersediaan Data/Informasi sebagai Penunjang Perencanaan Pembangunan Daerah</b>			<b>Inovasi Daerah</b>		<b>Ketersediaan Data/Informasi sebagai Penunjang Perencanaan Pembangunan Daerah</b>			
35	Penyusunan Dokumen Roadmap SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Kab Malang	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA	1 Dokumen	224.819.900	Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Kab Malang	Jumlah Dokumen Roadmap SIDA	1 dokumen	58.653.000	
	<b>JUMLAH</b>				<b>1.945.088.000</b>	<b>JUMLAH</b>				<b>2.550.000.000</b>	

## **2.5. Penelaahan Usulan Program Dan Kegiatan Masyarakat**

Dalam penentuan program dan kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang, telah dilakukan pengumpulan usulan kegiatan dari SKPD dan bukan merupakan hasil dari musrenbang, sehingga untuk tabel 2.4 yaitu Penelaahan usulan program dan kegiatan masyarakat Tahun 2019, tidak dapat disajikan. (Nihil).

**Tabel 2.4**  
**Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat Tahun 2019**

<b>No.</b>	<b>Program/Kegiatan</b>	<b>Lokasi</b>	<b>Indikator Kinerja</b>	<b>Volume</b>	<b>Catatan</b>
	<b>NIHIL</b>		<b>NIHIL</b>		

**BAB III**  
**TUJUAN DAN SASARAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
**DAERAH**

**3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional**

Dalam penyusunan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada Tahun 2019, mengacu pada 2 (dua) urusan dari 34 (tiga puluh empat) urusan yang direncanakan pada APBD. Urusan tersebut adalah : Urusan Perencanaan Pembangunan dan urusan Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian, dan Persandian. Adapun program nasional yang menjadi acuan adalah : Program Pengembangan Data/Informasi, Program Perencanaan Pembangunan, Program Penelitian dan Pengembangan.

Selain hal tersebut di atas, kita diwajibkan untuk merencanakan kegiatan yang responsif gender, sebagai syarat pemenuhan anggaran yang berbasis Pengarusutamaan Gender (PUG). PUG merupakan sebuah strategi, bukan tujuan. Strategi ini dirumuskan agar desain, implementasi, monitoring, dan evaluasi kebijakan dan program di seluruh ranah politik, ekonomi, sosial, dan budaya dapat terwujud. Sedangkan tujuan utamanya adalah mewujudkan keadilan gender. Dengan PUG maka semua program pembangunan dapat dilaksanakan dengan mempertimbangkan kesempatan dan akses perempuan terhadap program pembangunan, serta dengan adanya kendali dan manfaat untuk perempuan.

Di Indonesia, secara resmi PUG diadopsi menjadi strategi pembangunan bidang pemberdayaan perempuan melalui Instruksi Presiden (Inpres) Nomor 9 Tahun 2000 tentang Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan Nasional. Dalam inpres tersebut dinyatakan tujuan PUG adalah terselenggaranya perencanaan, penyusunan, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi atas kebijakan dan program pembangunan nasional yang berperspektif gender. Dan strategi PUG ditempuh dalam rangka mewujudkan kesetaraan dan keadilan gender dalam kehidupan berkeluarga, bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara.

Ruang lingkup PUG dalam Inpres Nomor 9 Tahun 2000 meliputi:

1. Perencanaan, termasuk di dalamnya perencanaan yang responsif gender/gender budgeting;
2. Pelaksanaan;
3. Pemantauan dan Evaluasi.

Untuk mempercepat pelaksanaan PUG, juga telah dikeluarkan Surat Edaran tentang Strategi Nasional Percepatan Pengarusutamaan Gender melalui Perencanaan dan Penganggaran yang Responsif Gender pada tanggal 1 November 2012. Surat Edaran ini dikeluarkan secara bersama-sama oleh Menteri Negara Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional, Menteri Keuangan, Menteri Dalam Negeri, dan Menteri Negara Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak. Surat edaran ini ditujukan kepada para menteri Kabinet Indonesia Bersatu II, Jaksa Agung RI, Kepala Kepolisian RI, para kepala lembaga pemerintah non-kementerian, para pimpinan kesekretariatan lembaga negara, para gubernur, dan para bupati/walikota.

Berdasar hal tersebut di atas, Perencanaan dan penganggaran pada Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sudah sangat responsif gender, ditunjukkan dalam implementasi kegiatan teknis dari 12 (dua belas) kegiatan yang responsif gender 5 (lima) kegiatan atau 41,67 persen, yang meliputi kegiatan Pengembangan Bidang Ekonomi; Penelitian dan Pengembangan Bidang Aparatur, Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pengembangan Kawasan; Penelitian/kajian/Studi/Analisa Bidang Sosial; serta Penelitian/Kajian/Studi/Analisa Bidang Pemerintahan.

Kegiatan yang responsif gender tersebut diuraikan dalam Kerangka Acuan Kerja / Term of Reference pada Gender Budget Statement (GBS) pada setiap tahun anggaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

### **3.2 Tujuan Dan Sasaran Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah**

Penetapan tujuan dan sasaran didasarkan pada identifikasi faktor-faktor kunci keberhasilan (*Critical Success Factor*) yang ditetapkan setelah penetapan visi dan misi. Penetapan tujuan akan mengarah kepada perumusan sasaran, kebijakan, program dan kegiatan dalam rangka merealisasikan Visi dan Misi. Sedangkan

sasaran menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai melalui tindakan-tindakan terfokus yang bersifat spesifik, terinci, terukur dan dapat dicapai.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penelitian dan pengembangan guna membantu Bupati Malang dalam menyusun dan merumuskan kebijakan teknis di bidang perencanaan pembangunan daerah dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa rencana pembangunan daerah.

Adapun tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2019, seperti yang tertuang dalam Rencana Strategis Tahun 2016–2021 adalah sebagai berikut :

### **Tujuan**

Berdasarkan dari isu aktual, tugas pokok dan fungsi Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagaimana telah dikemukakan diatas, maka dapat dirumuskan tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut:

Tujuan dalam rangka mewujudkan Misi kedua RPJMD Kabupaten Malang 2016-2021 yaitu memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel dan demokratis berbasis teknologi informasi adalah : Mengembangkan hasil-hasil kajian yang bermanfaat untuk peningkatan kinerja pemerintahan.

### **Sasaran**

Sasaran adalah suatu hasil yang dapat dicapai dalam kurun waktu lima tahun, untuk menghasilkan pedoman penyusunan rencana kegiatan, dana, lokasi penempatan sumber daya yang tersedia secara efektif dan efisien.

Dalam menjabarkan sasaran harus memiliki prinsip antara lain :

- a. Merupakan hasil yang dapat dicapai;
- b. Menantang tapi logis dan realistis;
- c. Memberikan kontribusi yang tinggi terhadap pencapaian tujuan;
- d. Sesuai wewenang dan tanggung jawab;
- e. SMART :

(S) <i>Spesific</i>	: bersifat khusus/khas dan simple/ sederhana
(M) <i>Measurable</i>	: dapat diukur
(A) <i>Attaibable/Achieveble</i>	: dapat dijadikan/dikerjakan
(R) Rasional	: bersifat logis/masuk akal
(T) <i>Time Releated</i>	: dimensi waktunya jelas

Berdasarkan prinsip penetapan sasaran tersebut, maka dapat dijabarkan sasaran Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Meningkatnya hasil kajian yang berhasil dipublikasikan dengan indikator sasarannya yakni Persentase hasil kajian yang berhasil dipublikasikan di jurnal ilmiah bereputasi.

### 3.3 Program dan Kegiatan

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang dilaksanakan oleh satu dan beberapa instansi pemerintah ataupun dalam rangka kerjasama dengan masyarakat guna mencapai sasaran tertentu.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penyelenggaraan penelitian/pengkajian dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa hasil penelitian dan pengembangan pembangunan daerah.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah sebagai "*pengkaji/peneliti*" setiap program pembangunan baik yang akan dilaksanakan atau yang sudah dilaksanakan di Kabupaten Malang.

Sejalan dengan Visi Kabupaten Malang tahun 2016–2021 yaitu "*Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP*" sebagai salah satu upaya pencapaian target yang ditetapkan dalam RKPD Tahun 2019, maka program dan kegiatan yang dirancang oleh Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2019 terdiri dari :

Program :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran;
2. Program Peningkatan Disiplin Aparatur;

3. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur;
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur;
5. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan;
6. Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
7. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan;
8. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
9. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi;
10. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan;
11. Program Peningkatan Inovasi Daerah.

Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat;
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
3. Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan;
4. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor;
5. Penyediaan Alat Tulis Kantor;
6. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan;
7. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor;
8. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
9. Penyediaan Makanan dan Minuman;
10. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi keluar daerah;
11. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah;
12. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor;
13. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor;
14. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional;
15. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor;
16. Pengadaan Pakaian Dinas Aparatur beserta kelengkapannya;
17. Pendidikan dan Pelatihan Formal;
18. Bimbingan Teknis;
19. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD;
20. Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran;
21. Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun;
22. Pengumpulan Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
23. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup;



24. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna;
25. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan
26. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya;
27. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Sosial Politik;
28. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Kemasyarakatan;
29. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang ekonomi;
30. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Keuangan;
31. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang investasi;
32. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang pemerintahan umum dan desa;
33. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan bidang Aparatur Pemerintah dan Pelayanan Publik;
34. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama;
35. Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah);

Adapun Rancangan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2019 dan perkiraan maju tahun 2020 dapat dilihat pada tabel 3.1 berikut ini :

**Tabel 3.1**  
**RUMUSAN RENCANA PROGRAM / KEGIATAN TAHUN 2019 DAN PERKIRAAN MAJU TAHUN 2020**  
**BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG**

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2020		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Urusan : Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian dan Persandian</b>					APBD				
4.04.4.04.01.01	<b>Program Administrasi Perkantoran</b>	<b>Tingkat kelancaran administrasi perkantoran</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>362.715.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>398.986.500</b>	
4.04.4.04.01.01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar	Balitbangda Kab. Malang	1.700 Surat	1.241.000	APBD	1.700 Surat	1.700 Surat	1.365.100	
4.04.4.04.01.01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah rekening pembayaran telepon selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	12 rekening	4.356.000	APBD	12 rekening	12 rekening	4.791.600	
4.04.4.04.01.01.07	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah orang yang diberikan honor selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	7 Orang	123.024.000	APBD	7 Orang	7 Orang	135.326.400	
4.04.4.04.01.01.08	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah penyediaan sarana kebersihan kantor selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	8.065.000	APBD	1 paket	1 paket	8.871.500	
4.04.4.04.01.01.10	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah pengadaan alat tulis kantor	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	15.767.000	APBD	1 paket	1 paket	17.343.700	
4.04.4.04.01.01.11	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah penyediaan barang cetak dan penggandaan	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	25.228.000	APBD	1 paket	1 paket	27.750.800	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2020		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.04.4.04.01.01.12	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah komponen Instalasi Listrik/Penerangan bangunan kantor	Balitbangda Kab. Malang	9 jenis komponen	67.830.000	APBD	9 jenis komponen	9 jenis komponen	74.613.000	
4.04.4.04.01.01.15	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah eksemplar bahan bacaan yang dibeli	Balitbangda Kab. Malang	24 eksemplar	2.583.000	APBD	24 eksemplar	24 eksemplar	2.841.300	
4.04.4.04.01.01.17	Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah makanan dan minuman yang disediakan	Balitbangda Kab. Malang	360 pack	22.232.000	APBD	360 pack	360 pack	24.455.200	
4.04.4.04.01.01.18	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke luar daerah	Jumlah penugasan dinas keluar daerah	Balitbangda Kab. Malang	90 OK	53.688.000	APBD	90 OK	90 OK	59.056.800	
4.04.4.04.01.01.19	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke dalam daerah	Jumlah penugasan dinas dalam daerah	Balitbangda Kab. Malang	65 OK	38.701.000	APBD	65 OK	65 OK	42.571.100	
4.04.4.04.01.02	<b>Program peningkatan sarana dan prasarana</b>	<b>Cakupan sarana dan prasarana yang berfungsi dengan baik</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>67.830.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>74.613.000</b>	
4.04.4.04.01.02.09	Pengadaan peralatan gedung kantor	Jumlah peralatan gedung kantor yang tersedia	Balitbangda Kab. Malang	12 unit	38.303.000	APBD	12 unit	12 unit	42.133.300	
4.04.4.04.01.02.14	Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	6.304.000	APBD	1 paket	1 paket	6.934.400	
4.04.4.04.01.02.16	Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Jumlah kendaraan dinas yang mendapat pemeliharaan	Balitbangda Kab. Malang	5 unit	14.995.000	APBD	5 unit	5 unit	16.494.500	
4.04.4.04.01.02.20	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	Jumlah perlengkapan gedung kantor yang mendapat pemeliharaan	Balitbangda Kab. Malang	27 unit	8.228.000	APBD	27 unit	27 unit	9.050.800	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2020		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.04.4.04.01.03	<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	<b>Cakupan pemenuhan Disiplin Aparatur dalam berpakaian dinas</b>	Balitbangda Kab. Malang	100%	20.400.000	APBD	100%	100%	22.440.000	
4.04.4.04.01.03.01	Pengadaan Pakaian seragam hari-hari tertentu dan kelengkapannya	Jumlah sumber daya aparatur yang mendapat pakaian seragam dan kelengkapannya	Balitbangda Kab. Malang	34 orang	20.400.000	APBD	34 orang	34 orang	22.440.000	
<b>4.04.4.04.01.04</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Cakupan pemenuhan kompetensi SDM Aparatur</b>	Balitbangda Kab. Malang	100%	58.760.000	APBD	100%	100%	64.636.000	
4.04.4.04.01.04.01	Pendidikan dan pelatihan formal	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan formal	Balitbangda Kab. Malang	11 orang	8.760.000	APBD	11 orang	11 orang	9.636.000	
4.04.4.04.01.04.02	Pendidikan dan pelatihan fungsional	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan fungsional	Balitbangda Kab. Malang	2 orang	50.000.000		2 orang	2 orang	55.000.000	
<b>4.04.4.04.01.05</b>	<b>Program peningkatan pengembangan system pelaporan capaian kinerja dan keuangan</b>	<b>Cakupan laporan kinerja dan keuangan yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel</b>	Balitbangda Kab. Malang	100%	19.684.000	APBD	100%	100	21.652.400	
4.04.4.04.01.05.01	Penyusunan Laporan Capaian kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel	Balitbangda Kab. Malang	22 Laporan	15.293.000	APBD	22 Laporan	22 Laporan	16.822.300	
4.04.4.04.01.05.02	Penyusunan laporan keuangan semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semesteran selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	2 Dokumen	883.000	APBD	2 Dokumen	2 Dokumen	971.300	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2020		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.04.4.04.01.05.04	Penyusunan laporan keuangan akhir tahun	Jumlah dokumen keuangan akhir tahun	Balitbangda Kab. Malang	1 Dokumen	3.508.000	APBD	1 Dokumen	1 Dokumen	3.858.800	
<b>4.04.4.04.01.06</b>	<b>Program perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>Tingkat ketersediaan dokumen data sebagai masukan penyusunan perencanaan pembangunan</b>	<b>Balitbangda Kab. Malang</b>	<b>100%</b>	<b>66.540.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>73.194.000</b>	
4.04.4.04.01.06.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan	Jumlah jurnal hasil penelitian/ kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 Dokumen	66.540.000	APBD	1 Dokumen	1 Dokumen	73.194.000	
<b>4.04.4.04.01.07</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>486.954.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>535.649.400</b>	
1.04.4.04.01.07.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa Bidang Lingkungan Hidup	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	201.458.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	221.603.800	PUG
4.04.4.04.01.07.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	199.621.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	219.583.100	PUG
4.04.4.04.01.07.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Pengembangan Kawasan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	85.875.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	94.462.500	PUG
<b>4.04.4.04.01.08</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial Kemasyarakatan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>360.874.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>396.961.400</b>	
4.04.4.04.01.08.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa Bidang Sosial Budaya	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	106.632.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	117.295.200	PUG
4.04.4.04.01.08.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Sosial Politik	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	148.779.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	163.656.900	PUG
4.04.4.04.01.08.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang kemasyarakatan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	105.463.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	116.009.300	PUG

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2020		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>4.04.4.04.01.09</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>497.178.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>546.895.800</b>	
4.04.4.04.01.09.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang ekonomi	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	149.620.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	164.582.000	PUG
4.04.4.04.01.09.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Keuangan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	168.779.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	185.656.900	PUG
4.04.4.04.01.09.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang investsasi	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	178.779.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	196.656.900	PUG
<b>4.04.4.04.01.10</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>500.412.000</b>	APBD	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>550.453.200</b>	
4.04.4.04.01.10.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang pemerintahan umum dan desa	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	178.779.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	196.656.900	PUG
4.04.4.04.01.10.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Aparatur Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	216.170.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	237.787.000	PUG
4.04.4.04.01.10.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang otonomi daerah dan kerjasama	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	105.463.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	116.009.300	PUG
<b>4.04.4.04.01.11</b>	<b>Program Peningkatan Inovasi Daerah</b>	<b>Cakupan perencanaan pembangunan daerah yang disusun sesuai aturan dan tepat waktu</b>	Balitbangda Kab. Malang	-	<b>58.653.000</b>	APBD	-	1 dokumen	<b>116.009.300</b>	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Catatan Penting	Perkiraan Maju Rencana Tahun 2020		Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.04.4.04.01.11.01	Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah dokumen Penetapan Inovator	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	58.653.000	APBD	1 dokumen	1 dokumen	116.009.300	
					<b>2.500.000.000</b>				<b>2.801.491.000</b>	

## **BAB IV**

### **RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH**

#### **4.1 Rencana Kerja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah**

Penetapan tujuan dan sasaran didasarkan pada identifikasi faktor-faktor kunci keberhasilan (*Critical Success Factor*) yang ditetapkan setelah penetapan visi dan misi. Penetapan tujuan akan mengarah kepada perumusan sasaran, kebijakan, program dan kegiatan dalam rangka merealisasikan Visi dan Misi. Sedangkan sasaran menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai melalui tindakan-tindakan terfokus yang bersifat spesifik, terinci, terukur dan dapat dicapai.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penelitian dan pengembangan guna membantu Bupati Malang dalam menyusun dan merumuskan kebijakan teknis di bidang perencanaan pembangunan daerah dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa rencana pembangunan daerah.

Adapun tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Renja Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Tahun 2019, seperti yang tertuang dalam Rencana Strategis Tahun 2016–2021 untuk program dan kegiatan di tahun 2019 adalah sebagai berikut :

#### **Tujuan**

Berdasarkan dari isu aktual, tugas pokok dan fungsi Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sebagaimana telah dikemukakan diatas, maka dapat dirumuskan tujuan yang ingin dicapai sebagai berikut:

Tujuan dalam rangka mewujudkan Misi kedua RPJMD Kabupaten Malang 2016-2021 yaitu memperluas inovasi dan reformasi birokrasi demi tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, akuntabel dan demokratis berbasis teknologi informasi adalah : Mengembangkan hasil-hasil kajian yang bermanfaat untuk peningkatan kinerja pemerintahan.



## Sasaran

Sasaran adalah suatu hasil yang dapat dicapai dalam kurun waktu lima tahun, untuk menghasilkan pedoman penyusunan rencana kegiatan dan alokasi penempatan sumber daya yang tersedia secara efektif dan efisien.

Dalam menjabarkan sasaran harus memiliki prinsip antara lain :

- a. Merupakan hasil yang dapat dicapai;
- b. Menantang tapi logis dan realistis;
- c. Memberikan kontribusi yang tinggi terhadap pencapaian tujuan;
- d. Sesuai wewenang dan tanggung jawab;
- e. SMART :
  - (S) *Spesific* : bersifat khusus/khas dan simple/ sederhana
  - (M) *Measurable* : dapat diukur
  - (A) *Attainable/Achievable* : dapat dijadikan/dikerjakan
  - (R) Rasional : bersifat logis/masuk akal
  - (T) *Time Related* : dimensi waktunya jelas

Berdasarkan prinsip penetapan sasaran tersebut, maka dapat dijabarkan sasaran Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang Berdasarkan prinsip penetapan sasaran tersebut, maka dapat dijabarkan sasaran Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Meningkatnya hasil kajian yang berhasil dipublikasikan dengan indikator sasarannya yakni Persentase hasil kajian yang berhasil dipublikasikan di jurnal ilmiah bereputasi

## 4.2 Program / Kegiatan dan Pendanaan

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang dilaksanakan oleh satu dan beberapa instansi pemerintah ataupun dalam rangka kerjasama dengan masyarakat guna mencapai sasaran tertentu.

Badan penelitian dan Pengembangan Daerah sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya sebagai lembaga teknis daerah yang melaksanakan penyelenggaraan penelitian/pengkajian dalam penyusunan dasar perumusan kebijakan pembangunan daerah di Kabupaten Malang dituntut untuk menghasilkan produk-produk yang berkualitas terutama produk berupa hasil penelitian dan pengembangan pembangunan daerah.

Apabila dikaitkan dengan pencapaian Visi dan Misi Kabupaten Malang, pada dasarnya kegiatan Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah sebagai "*pengkaji/peneliti*" setiap program pembangunan di Kabupaten Malang.

Sejalan dengan Visi Kabupaten Malang tahun 2016–2021 yaitu "*Terwujudnya Kabupaten Malang yang MADEP MANTEB MANETEP*" sebagai salah satu upaya pencapaian target yang ditetapkan dalam RKPD Tahun 2019, maka program dan kegiatan yang dirancang oleh Badan penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang pada tahun 2019 terdiri dari :

Program :

1. Program Pelayanan Administrasi Perkantoran;
2. Program Peningkatan Disiplin Aparatur;
3. Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur;
4. Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur;
5. Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan;
6. Program Perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
7. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan;
8. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial dan Kemasyarakatan;
9. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi;
10. Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan;
11. Program Peningkatan Inovasi Daerah.

Kegiatan :

1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat;
2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
3. Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan;
4. Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor;
5. Penyediaan Alat Tulis Kantor;
6. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan;
7. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor;
8. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
9. Penyediaan Makanan dan Minuman;
10. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi keluar daerah;
11. Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi ke Dalam Daerah;

12. Pengadaan Peralatan Gedung Kantor;
13. Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor;
14. Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional;
15. Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor;
16. Pengadaan Pakaian Dinas Aparatur beserta kelengkapannya;
17. Pendidikan dan Pelatihan Formal;
18. Bimbingan Teknis;
19. Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD;
20. Penyusunan Laporan Keuangan Semesteran;
21. Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun;
22. Pengumpulan Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan;
23. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Lingkungan Hidup;
24. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Teknologi Tepat Guna;
25. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Pengembangan Kawasan
26. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang Sosial Budaya;
27. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Sosial Politik;
28. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Kemasyarakatan;
29. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang ekonomi;
30. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang Keuangan;
31. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Analisa bidang investasi;
32. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan Bidang pemerintahan umum dan desa;
33. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan bidang Aparatur Pemerintah dan Pelayanan Publik;
34. Penelitian / Kajian / Studi / Analisa dan Terapan bidang Otonomi Daerah dan Kerjasama;
35. Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah);

Rumusan Program dan Kegiatan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2019 disajikan pada tabel 4.1 berikut ini :

**Tabel 4.1**  
**RUMUSAN RENCANA PROGRAM / KEGIATAN TAHUN 2019**  
**BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH KABUPATEN MALANG**

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>Urusan : Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian dan Persandian</b>					APBD	
4.04.4.04.01.01	<b>Program Administrasi Perkantoran</b>	<b>Tingkat kelancaran administrasi perkantoran</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>362.715.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.01.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah registrasi surat masuk dan surat keluar	Balitbangda Kab. Malang	1.700 Surat	1.241.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah rekening pembayaran telepon selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	12 rekening	4.356.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.07	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah orang yang diberikan honor selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	7 Orang	123.024.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.08	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah penyediaan sarana kebersihan kantor selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	8.065.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.10	Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah pengadaan alat tulis kantor	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	15.767.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.11	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah penyediaan barang cetak dan penggandaan	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	25.228.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.12	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah komponen Instalasi Listrik/Penerangan bangunan kantor	Balitbangda Kab. Malang	9 jenis komponen	67.830.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.15	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah eksemplar bahan bacaan yang dibeli	Balitbangda Kab. Malang	24 eksemplar	2.583.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.17	Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah makanan dan minuman yang disediakan	Balitbangda Kab. Malang	360 pack	22.232.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.18	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke luar daerah	Jumlah penugasan dinas keluar daerah	Balitbangda Kab. Malang	90 OK	53.688.000	APBD	
4.04.4.04.01.01.19	Rapat-rapat kordinasi dan konsultasi ke dalam daerah	Jumlah penugasan dinas dalam daerah	Balitbangda Kab. Malang	65 OK	38.701.000	APBD	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
4.04.4.04.01.02	<b>Program peningkatan sarana dan prasarana</b>	<b>Cakupan sarana dan prasarana yang berfungsi dengan baik</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>67.830.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.02.09	Pengadaan peralatan gedung kantor	Jumlah peralatan gedung kantor yang tersedia	Balitbangda Kab. Malang	12 unit	38.303.000	APBD	
4.04.4.04.01.02.14	Pemeliharaan rutin/berkala gedung kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	Balitbangda Kab. Malang	1 paket	6.304.000	APBD	
4.04.4.04.01.02.16	Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Jumlah kendaraan dinas yang mendapat pemeliharaan	Balitbangda Kab. Malang	5 unit	14.995.000	APBD	
4.04.4.04.01.02.20	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	Jumlah perlengkapan gedung kantor yang mendapat pemeliharaan	Balitbangda Kab. Malang	27 unit	8.228.000	APBD	
4.04.4.04.01.03	<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	<b>Cakupan pemenuhan Disiplin Aparatur dalam berpakaian dinas</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>20.400.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.03.01	Pengadaan Pakaian seragam hari-hari tertentu dan kelengkapannya	Jumlah sumber daya aparatur yang mendapat pakaian seragam dan kelengkapannya	Balitbangda Kab. Malang	34 orang	20.400.000	APBD	
<b>4.04.4.04.01.04</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Cakupan pemenuhan kompetensi SDM Aparatur</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>58.760.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.04.01	Pendidikan dan pelatihan formal	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan formal	Balitbangda Kab. Malang	11 orang	8.760.000	APBD	
4.04.4.04.01.04.02	Pendidikan dan pelatihan fungsional	Jumlah sumber daya yang mendapat pelatihan fungsional	Balitbangda Kab. Malang	2 orang	50.000.000		
<b>4.04.4.04.01.05</b>	<b>Program peningkatan pengembangan system pelaporan capaian kinerja dan keuangan</b>	<b>Cakupan laporan kinerja dan keuangan yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>19.684.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.05.01	Penyusunan Laporan Capaian kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja yang disusun sesuai aturan yang berlaku, tepat waktu dan akuntabel	Balitbangda Kab. Malang	22 Laporan	15.293.000	APBD	
4.04.4.04.01.05.02	Penyusunan laporan keuangan semesteran	Jumlah dokumen laporan keuangan semesteran selama satu tahun	Balitbangda Kab. Malang	2 Dokumen	883.000	APBD	
4.04.4.04.01.05.04	Penyusunan laporan keuangan akhir tahun	Jumlah dokumen keuangan akhir tahun	Balitbangda Kab. Malang	1 Dokumen	3.508.000	APBD	
<b>4.04.4.04.01.06</b>	<b>Program perumusan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan Pengembangan</b>	<b>Tingkat ketersediaan dokumen data sebagai masukan penyusunan perencanaan pembangunan</b>	<b>Balitbangda Kab. Malang</b>	<b>100%</b>	<b>66.540.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.06.01	Pengumpulan, Pengolahan dan Penyusunan Informasi Penelitian dan	Jumlah jurnal hasil penelitian/ kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 Dokumen	66.540.000	APBD	

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
	Pengembangan						
<b>4.04.4.04.01.07</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pembangunan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>486.954.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.07.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa Bidang Lingkungan Hidup	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	201.458.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.07.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Teknologi Tepat Guna	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	199.621.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.07.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Pengembangan Kawasan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	85.875.000	APBD	PUG
<b>4.04.4.04.01.08</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Sosial Kemasyarakatan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>360.874.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.08.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa Bidang Sosial Budaya	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	106.632.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.08.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Sosial Politik	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	148.779.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.08.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang kemasyarakatan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	105.463.000	APBD	PUG
<b>4.04.4.04.01.09</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Ekonomi, Keuangan dan Investasi</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>497.178.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.09.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang ekonomi	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	149.620.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.09.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Keuangan	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	168.779.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.09.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang investsasi	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	178.779.000	APBD	PUG
<b>4.04.4.04.01.10</b>	<b>Program Penelitian dan Pengembangan Bidang Pemerintahan</b>	<b>Cakupan kajian/penelitian dan pengembangan</b>	Balitbangda Kab. Malang	<b>100%</b>	<b>500.412.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.10.01	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang pemerintahan umum dan desa	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	178.779.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.10.02	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang Aparatur Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	216.170.000	APBD	PUG
4.04.4.04.01.10.03	Penelitian / Kajian / Studi / Analisa bidang otonomi daerah dan kerjasama	Jumlah Dokumen Hasil Kajian	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	105.463.000	APBD	PUG

KODE	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program/Kegiatan	Rencana Tahun 2019				Keterangan
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>4.04.4.04.01.11</b>	<b>Program Peningkatan Inovasi Daerah</b>	<b>Cakupan perencanaan pembangunan daerah yang disusun sesuai aturan dan tepat waktu</b>	Balitbangda Kab. Malang	-	<b>58.653.000</b>	APBD	
4.04.4.04.01.11.01	Implementasi SIDA (Sistem Inovasi Daerah)	Jumlah dokumen Penetapan Inovator	Balitbangda Kab. Malang	1 dokumen	58.653.000	APBD	
					<b>2.500.000.000</b>		



## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Kerja menjadi sangat penting artinya dalam mengaplikasikan berbagai persoalan-persoalan terkait dengan perencanaan pembangunan daerah sebagai wujud nyata dari tanggung jawab pemerintah dalam mengadopsi berbagai kebutuhan masyarakat yang mengedepankan perencanaan pembangunan yang berbasis pada masyarakat, *Community Base Development* dengan keterlibatan lebih banyak para pelaku-pelaku (*stakeholders*) dalam menciptakan *Good Governance* sesuai dengan tuntutan paradigma baru, yang pada gilirannya akan mampu menciptakan kebijaksanaan yang dampaknya merembes kebawah (*trickle down effect*) sehingga keberpihakan pada masyarakat kecil benar-benar dikedepankan.

Output Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang adalah Program/Kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sesuai dengan Tupoksi dan sasaran dari Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang

Dalam rangka mewujudkan tercapainya tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan berdasarkan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang tahun 2016–2021, maka strategi dan kebijakan yang akan ditempuh oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Malang pada tahun 2019 adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan fungsi dan peran lembaga Litbang sebagai upaya dalam mencapai hasil penelitian dan pengembangan sehingga mampu menyajikan bahan perumusan kebijakan daerah.
2. Meningkatkan kualitas lembaga dan SDM kelitbang serta memantapkan koordinasi lintas SKPD dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.
3. Meningkatkan kinerja penelitian dan pengembangan melalui : Kerjasama dengan lembaga penelitian lainnya (Pihak ketiga/swasta) sebagaimana diatur dalam Perpres No. 54 tahun 2010 dan menata personil yang ada dengan mengoptimalkan serta mensinergikan kinerja personil dengan penempatan posisi sesuai dengan keahliannya.
4. Meningkatkan kualitas kelitbangan dengan cara meningkatkan kerja sama dengan Perangkat Daerah dalam penyelenggaraan penelitian dan pengembangan.

Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang selain menjadi dasar pelaksanaan kegiatan selama Tahun 2019 berfungsi pula sebagai sarana peningkatan kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang juga dapat digunakan sebagai sarana untuk melakukan kegiatan yang dilaksanakan dalam satu tahun bagi seluruh jajaran Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang.

Rencana Kerja juga memberikan umpan balik yang sangat diperlukan dalam pengambilan keputusan dan penyusunan rencana di masa mendatang oleh para pimpinan manajemen dan seluruh staf Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah Kabupaten Malang sehingga akan diperoleh peningkatan kinerja ke arah yang lebih baik dimasa datang.

Demikian untuk dilaksanakan.

**BUPATI MALANG,**

**H. RENDRA KRESNA**